

# MASTER OF ARTS (M.A.) PROJEKTMANAGEMENT

an der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen



WEITERFÜHRENDE  
INFORMATIONEN  
ZU DEN STUDIENINHALTEN  
FINDEN SIE UNTER  
[www.mah-hd.de](http://www.mah-hd.de)

- ✓ Studium in nur 21 Monaten neben dem Beruf
- ✓ Staatlicher Abschluss der Hochschule Ludwigshafen
- ✓ Zulassung u.U. ohne Erststudium möglich
- ✓ Kleine Gruppen
- ✓ International anerkannt



# ZAHLEN, DATEN, FAKTEN



max. 20 Studierende

100%

Projektmanagement



100 Absolventen



Dauer



16 Dozierende



Ludwigshafen

akkreditiert seit

2013



Anzahl an Modulen



57 Tage in Block- oder  
Wochenendmodulen

## Branchen unserer Studierenden



27% IT



15% Dienstleistung



14% Industrie



12% Beratung



10% Automobilindustrie



22% Sonstige

# VIELE GUTE GRÜNDE FÜR DEN MASTER



## Synthese aus Praxis und Wissenschaft

„Fälle aus der Praxis werden mit wissenschaftlichen Methoden durchleuchtet und die gewonnenen Erkenntnisse finden wiederum Verwertung in der Praxis. Z.B. planen die Studierenden im Rahmen des Moduls ‚Praxisprojekt‘ ein reales Projekt aus einem Unternehmen nach agilen Methoden.“

**Prof. Dr. Andreas Gissel, Studiengangleiter der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen**



## Unterstützung während des Studiums

„Wir wissen, was ein Studium neben dem Beruf unseren Studierenden abverlangt und stehen ihnen dabei kontinuierlich als zuverlässiger Begleiter zur Seite. Wenn die unvorhergesehenen Wechselfälle des Lebens einmal wieder zuschlagen sollten, finden wir gemeinsam eine Lösung.“

**Konrad Beßler, Geschäftsführer der Management Academy Heidelberg gGmbH**



## Expertenwissen im PM

„Die Tiba Gruppe beschäftigt sich seit über 30 Jahren mit Projektmanagement. Der Beruf des Projektmanagers ist inzwischen ein äußerst interdisziplinärer Job, der zahlreiche Kompetenzen fordert. Mein Wunsch war es, dazu beizutragen, dass Projektmanager sich nicht nur praktisch durch Trainings, sondern auch akademisch qualifizieren und weiterbilden können.“

**Till H. Balsler, Geschäftsführer der Tiba Business School GmbH**



## Zulassung zum Master auch ohne Erststudium

„Wir wollen durchlässige Übergänge im Bildungssystem und echte Aufstiegschancen. Daher ist es uns an der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen ein besonderes Anliegen, beruflich qualifizierten Bewerbern mit einschlägiger Berufserfahrung – auch ohne erstes akademisches Studium – den Zugang zum Master-Studium zu ermöglichen.“

**Prof. Dr. Peter Mudra, Präsident der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen**

## Starke Praxisorientierung

Im Rahmen des Studiums bearbeiten Sie Themen aus dem eigenen Unternehmen und Fallbeispiele. Unsere Dozierenden sind Praktiker mit Affinität zur Wissenschaft und Wissenschaftler mit Hang zur Praxis.

## Klassisch und agil

Sie setzen sich sowohl mit klassischen als auch mit agilen Ansätzen des PM auseinander.

## 100% PM

Jedes der 12 Module des Studiengangs (auch die Module aus dem BWL- und dem Sozial- & Führungskompetenz-Themenbereich) weist einen klaren PM-Bezug auf.

## Zulassung ohne Erststudium

Insofern Sie über vergleichbare berufliche Qualifikationen verfügen, können Sie auch ohne vorherigen ersten Hochschulabschluss zum Studium zugelassen werden. Damit setzt die Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen die Vorgabe des rheinland-pfälzischen Hochschulgesetzes um, beruflich qualifizierten den Zugang zu einem Master-Studium zu ermöglichen.

## **Anrechnung von Berufserfahrung**

---

**Wir rechnen Ihnen 30 ECTS-Credits für Ihre Berufserfahrung an.**

## **Das Beste aus staatlichem und privatem Bildungswesen**

---

**Sie erwerben einen anerkannten Master-Abschluss (120 ECTS-Credits) einer staatlichen Hochschule und profitieren gleichzeitig vom Service eines privaten Trägers.**

## **Individuelle Betreuung**

---

**Als Ihr Lernbegleiter während des Studiums unterstützen wir Sie kontinuierlich.**

## **Sonderkonditionen für Zertifizierungen**

---

**Sie profitieren von 50% Ermäßigung auf alle Trainings-Angebote der Tiba Business School.**

## **Internationale Ausrichtung**

---

**Sie setzen sich mit internationalem PM auseinander, vergleichen internationale PM-Standards und beschäftigen sich mit interkulturellen Kompetenzen.**



# NUTZEN DES STUDIUMS AUS SICHT DER STUDIERENDEN

- ✓ Steigerung Ihrer Beschäftigungsfähigkeit
- ✓ Fachliche und persönliche Weiterentwicklung
- ✓ Kennenlernen aktueller Trends, Tools und Innovationen im PM
- ✓ Ausbau Ihres beruflichen Netzwerks
- ✓ Akademischer Abschluss

Im Interview berichtet René Krahnert von seinen Erfahrungen als Studierender des Master Projektmanagement:

## Schildern Sie uns bitte kurz Ihren beruflichen und privaten Hintergrund.

Nach einer Ausbildung zum Chemikanten bei der BASF, einer Tätigkeit als Montagemitarbeiter bei Daimler Chrysler und einer Weiterbildung zum Chemietechniker wechselte ich zu Kraftanlagen Heidelberg, wo ich einen ersten Einblick in die Projektarbeit bekommen habe. Anschließend wechselte ich in die Projekt-Abteilung meines derzeitigen Arbeitgebers, bei dem ich zum Zeitpunkt meines Studienbeginns als Projektleiter Sanierungs- und Neubauprojekte betreute. Bei Studienbeginn war ich verheiratet und Vater eines Kindes. Während

des Studiums kam mein zweites Kind zur Welt.

## Was waren Ihre Gründe, gerade dieses Studium aufzunehmen?

Als Quereinsteiger im Projektmanagement war es mir wichtig, mich in dem Bereich weiterzubilden. Ich war auch lange auf der Suche nach einer passenden Weiterbildung aber keine konnte mich so richtig überzeugen, bis ich dieses Studium entdeckt habe. Letztendlich ausschlaggebend für die Wahl des Master Projektmanagement war für mich die Möglichkeit, ohne erstes Studium, direkt in den Master einsteigen zu können.

## Wie schaffen Sie es Studium, Beruf und Privatleben zu vereinen?

Durch den Rückhalt und die Unterstützung meiner Frau, meiner Familie und meiner Freunde. Insbesondere in Klausurphasen hält mir meine Frau den Rücken frei, so dass ich mich aufs Lernen konzentrieren kann.

## Wieviel Zeit müssen Sie - neben der Präsenzveranstaltungen - für Ihr Studium aufbringen?

Unterschiedlich: Je nachdem, wie sehr mir die Inhalte liegen und wie gut ich mich schon auskenne. In ruhigeren Zeiten, in denen keine Prüfungsleistung unmittelbar ansteht, ca. 4 - 7 Stunden in der

Woche; wenn eine Klausur oder Abgabe einer Hausarbeit ansteht, dann auch mal mehr als 15 Stunden in der Woche.

## Was waren Ihre bisherigen Highlights im Studium?

Gerade die Themen, die bisher für mich neu waren, wurden auch zu meinen persönlichen inhaltlichen Highlights wie z.B. Multiprojektmanagement und Interkulturelle Zusammenarbeit.

## Was bringt Ihnen das Studium oder hat Ihnen bisher gebracht?

Mir bringt das Studium sehr viel. Ich habe mir neues Wissen angeeignet und vorhandene Kompetenzen vertieft. Im Studium wird Praxistransfer gefördert, z. B. indem wir unsere Hausarbeiten mit Bezug zu unserem Unternehmen bzw. zu einem Projekt schreiben. Dies führt dazu, dass man mit einem anderen Blickwinkel auf seine Arbeit schaut und dadurch auch mal andere bzw. neue Wege geht. Zudem habe ich meinen Fokus erweitert: Neben einem Zuwachs an PM-Know How habe ich viele Einblicke in angrenzende Themengebiete gewonnen, die Einfluss auf das Gelingen von Projekten haben, wie z.B. Personalmanagement, Projektmarketing, Teammanagement und Führung, was mir wiederum in meinem Job zugutekommt.



**Unser Jahrgang ist eine coole Truppe: Wir halten zusammen, haben Spaß und helfen einander.**

**Marina Klingmann**



# NUTZEN DES STUDIUMS AUS SICHT DES UNTERNEHMENS



## Weltweit wachsende Kluft zwischen Bedarf und Angebot an qualifizierten Projektmanagern

Vor dem Hintergrund von Globalisierung, Digitalisierung, Arbeitswelt 4.0 & Co. gewinnt die Projektarbeit zunehmend an Bedeutung.

Der Bedarf an qualifizierten Projektmanagern wächst, auch in Branchen, die bislang weniger projektorientiert waren. Gleichzeitig bleibt das Angebot an qualifizierten Projektmanagern hinter dem Bedarf der Unternehmen zurück.

## Qualifizierung von PM-Talenten

Schlüssel für Projekterfolg sind Verantwortliche, die Projekte professionell und systematisch planen, umsetzen und steuern. Hier setzt der Master Projektmanagement (M.A.) an:

Die Studierenden erwerben fundiertes Fachwissen aus den drei Bereichen, die für das Gelingen von Projekten erfolgskritisch sind: Projektmanagement, betriebswirtschaftliche Kompetenzen und Sozial- und Führungskompetenz.

## Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens sichern

Zahlreiche Unternehmen haben die Vorteile des professionellen Projektmanagements erkannt und nutzen diese bereits, um ihre strategischen und operativen Ziele zu erreichen.

Investieren Sie in eine profunde PM-Qualifizierung Ihrer Mitarbeiter in Form des Master-Studiums Projektmanagement (M.A.) und stärken Ihr unternehmensinternes PM-Know-How und die Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens.

- ✓ Steigerung Ihrer Arbeitgeberattraktivität
- ✓ Systematische Personalentwicklung Ihrer Mitarbeiter
- ✓ Bindung Ihrer Leistungsträger
- ✓ Stärkung Ihres betrieblichen PM-Know-Hows
- ✓ Investition in die Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens

Ich würde das Studium wieder machen, weil es mich fachlich, methodisch und auch persönlich weitergebracht hat.

Johannes Ott



Für mich kombiniert dieses Studium optimal Berufspraxis und Wissenschaft.

Felix Gärtner

# CURRICULUM & STUDIENINHALTE

Der Master of Arts in Projektmanagement (M.A.) verbindet die drei Erfolgsfaktoren, die für das Gelingen von Projekten verantwortlich sind: Projektmanagement, Betriebswirtschaftslehre und Sozial- & Führungskompetenzen.

Das Curriculum besteht aus 12 Modulen. Diese sind schwerpunktmäßig den Bereichen PM, BWL und Sozial- & Führungskompetenz zugeordnet, weisen allerdings alle einen deutlichen PM-Bezug auf.

Jedes Modul schließt mit einer Prüfungsleistung ab. Prüfungsleistungen sind Präsentationen, Fallstudien, Hausarbeiten und Klausuren.

Für jedes erfolgreich belegte Modul erwerben Sie eine bestimmte Anzahl von Leistungspunkten (kurz: ECTS). Insgesamt umfasst der Studiengang 120 ECTS. Innerhalb der 120 ECTS werden Ihnen 30 ECTS für Ihre bisherige Berufserfahrung im Projektmanagement anerkannt.

## FIBAA

Die FIBAA ist eine europäische, internationale ausgerichtete Agentur für Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung in der wissenschaftlichen Bildung.

Der Master-Studiengang Projektmanagement ist durch die FIBAA gemäß den Regeln des Akkreditierungsrates akkreditiert.



## Master of Arts (M.A.)

Die Einführung des Masters als akademischer Grad in Deutschland erfolgte im Rahmen des Bologna-Prozesses. Er wird von Hochschulen und Universitäten verliehen und hat die ehemaligen Diplom- und Magisterabschlüsse abgelöst.

Es gibt unterschiedliche Arten von Master-Studiengängen. Die Mehrheit der Master-Studiengänge in den Wirtschafts-, Geistes- und Sozialwissenschaften schließt mit dem akademischen Grad des Master of Arts (M.A.) ab.

Es gibt eher forschungsorientierte oder anwendungsorientierte Master, die sich in ihrer inhaltlichen Ausrichtung unterscheiden. Außerdem gibt es Master, die direkt an einen vorangehenden Bachelor-Abschluss anschließen (konsekutiver Master) und solche, die Berufserfahrung voraussetzen (weiterbildender Master).

Weiterbildende Master legen ihren Schwerpunkt - neben der für alle Master üblichen Vermittlung theoretisch-analytischer Fähigkeiten und wissenschaftlicher Methodik - auf die Verbindung von Wissenschaft und Praxis. Auch wenn sich akademische Master-Studiengänge in ihrer Ausrichtung und Schwerpunktsetzung unterscheiden, sind sie letztlich formal gleichwertig.

Der Master of Arts in Projektmanagement zählt zu den weiterbildenden, anwendungsorientierten Master-Studiengängen. Er berechtigt zur anschließenden Promotion.

Weiterführende Informationen zu den Studieninhalten finden Sie unter

[www.mah-hd.de](http://www.mah-hd.de)



# CURRICULUM

## BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE

ECTS

1. Strategische Unternehmensführung

5

2. Qualitätsmanagement

5

3. Controlling und Finanzierung von Projekten

5

4. Change- und Prozessmanagement

5

---

## PROJEKTMANAGEMENT

5. Praxisprojekt

7

6. Spezialthemen des Projektmanagements

5

7. Integrative Ansätze des Projektmanagements

6

8. Projektmanagement-Standards

5

9. International Project Management Research

6

---

## SOZIAL- & FÜHRUNGSKOMPETENZ

10. Team- und Konfliktmanagement

5

11. Intercultural Project Management

6

12. Führen in Projekten

5

---

Masterthesis

25

Anrechnung beruflicher Kompetenzen

30

MASTER OF ARTS IN PM

120



# ORGANISATION DES STUDIUMS

Der 21-monatige Studiengang ist berufsbegleitend angelegt, so dass Sie das Studium parallel zu Ihrer Vollzeit-Tätigkeit verrichten können.

Die ersten 15 Monate Ihres Studiums absolvieren Sie in Form von Präsenzveranstaltungen: 11 Wochenenden (in der Regel von Donnerstag bis Samstag) und 4 Blockwochen (in der Regel von Montag bis Samstag). Im Durchschnitt haben Sie somit alle 4 Wochen eine Präsenzveranstaltung. Diese finden an der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen statt.

Während der Präsenzphasen lernen Sie in kleinen Studiengruppen von maximal 20 Teilnehmern. Alle Präsenzveranstaltungen sind interaktiv gestaltet und beinhalten neben dem Unterricht auch Kleingruppenarbeit, Simulationen, Rollenspiele und Präsentationen.

Außerdem bearbeiten Sie Fallstudien, lösen Rechercheaufgaben und fertigen wissenschaftliche Hausarbeiten an. Nach diesen 15 Monaten schreiben Sie 6 Monate flexibel berufsbegleitend Ihre Master-Thesis und verteidigen diese am Ende des Studiums im Rahmen eines Kolloquiums.

**Über die genauen Präsenztermine informieren wir Sie gerne.  
Fordern Sie den Stundenplan an:  
[info@mah-hd.de](mailto:info@mah-hd.de)**

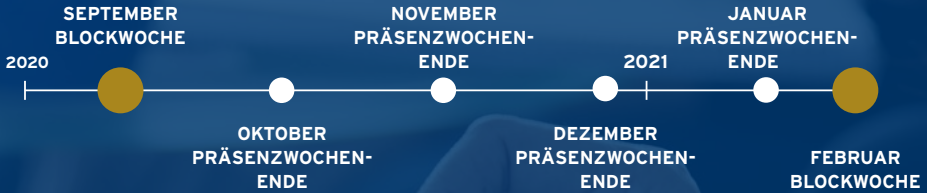
## **Networking-Events**

Um die Vernetzung der Studierenden und Alumni zu fördern, bieten wir regelmäßig Abendveranstaltungen, wie Kaminabende mit Speaker und Alumni-Treffen an.

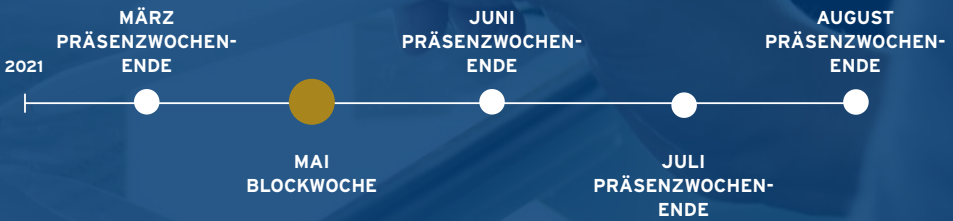
- 
- ✓ 4 BLOCKWOCHE
  - ✓ 11 WOCHENENDEN
  - ✓ 15 MONATE

# EXEMPLARISCHE DARSTELLUNG DER PRÄSENZVERANSTALTUNGEN

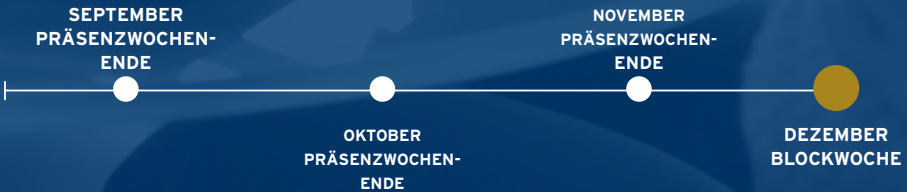
## 1. SEMESTER



## 2. SEMESTER



## 3. SEMESTER



## 4. SEMESTER



# IHRE ZULASSUNGS- VORAUSSETZUNGEN

Der Master in Projektmanagement ist ein weiterbildender Master, der sich an Fach-, (Nachwuchs-)Führungskräfte und Potenzialträger mit PM-Erfahrung richtet. Zudem bedarf es entweder eines abgeschlossenen Erststudiums oder eines Äquivalents in Form von beruflicher Qualifizierung.

Ein Ergebnis der Bologna-Reform ist die sogenannte Öffnung der Hochschulen für beruflich Qualifizierte. Rheinland-Pfalz und die Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen setzen die Vorgaben der Kultusministerkonferenz konsequent und fortschrittlich um, indem Bewerbern - unter nachfolgend beschriebenen Voraussetzungen - ein **direkter Zugang zum Master Projektmanagement ohne vorheriges Erststudium ermöglicht wird.**

## **Zulassung zum Master mit vorangehendem Erststudium**

Bewerber mit Erststudium müssen zusätzlich nach dem Hochschulabschluss mindestens ein Jahr relevante Berufserfahrung in Projektmanagement-Funktionen vorweisen können.

## **Zulassung zum Master ohne vorangehendes Erststudium**

Bewerber ohne Erststudium müssen mindestens drei Jahre relevante Berufserfahrung in Projektmanagement-Funktionen nach Hochschulzugangsberechtigung\* vorweisen können. Zudem muss zusätzlich ein Eignungsfeststellungsverfahren (Klausur und Fallstudie zu Grundlagen des Projektmanagements) absolviert werden.

Der Master Projektmanagement findet in erster Linie in deutscher Sprache statt. Ein bestimmter Anteil der Module (zurzeit zwei von zwölf) wird in Englisch gehalten. Für die Aufnahme des Studiums werden Englischkenntnisse auf dem Niveau B2 nach dem Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmen (GER) für Sprachen vorausgesetzt, die im Rahmen des Bewerbungsverfahrens nachzuweisen sind.

Nach positiver Prüfung der schriftlichen Bewerbung erfolgt die Einladung zum Auswahlgespräch. Wir möchten jeden Bewerber persönlich kennenlernen. Es ist uns wichtig, den spezifischen Werdegang und die persönliche Motivation kennenzulernen sowie die besonderen Anforderungen des Master-Studiengangs ausführlich darzulegen.








\* Beispiele für eine Hochschulzugangsberechtigung sind ein Abitur, eine Fachhochschulreife oder eine vergleichbare berufliche Weiterqualifikation, z.B. ein Meister- oder Technikerabschluss oder eine Berufsausbildung mit qualifiziertem Ergebnis und zweijähriger Berufstätigkeit.

„Ich unterstütze Sie gerne auf Ihrem Weg zum Studium.“  
Silvia Kutzner, Programm- & Produktmanagerin

Tel. 06221 / 714 - 8221  
kutzner@mah-hd.de



# IHR WEG ZUM STUDIUM

 Information & Studienberatung	Wir nehmen uns Zeit für Sie und beantworten Ihnen - auch außerhalb der üblichen Geschäftszeiten - gerne Ihre Fragen.
 Zulassungsvoraussetzungs-Check	Sie sind sich nicht sicher, ob Sie die formalen Zulassungsvoraussetzungen erfüllen? Wir klären diese Frage gemeinsam mit Ihnen.
 Bewerbung	Sie reichen uns Ihre Bewerbungsunterlagen ein.
 Persönliches Bewerbungsgespräch & ggf. Eignungsfeststellungsprüfung	In einem persönlichen Bewerbungsgespräch lernen Sie uns und wir Sie kennen. Wenn Sie über kein Erststudium verfügen, legen Sie zusätzlich die Eignungsfeststellungsprüfung (Klausur und Fallstudie zu Grundlagen des Projektmanagements) ab.
 Studienplatzangebot	Wenn Sie das Bewerbungsgespräch und bei Bedarf die Eignungsfeststellungsprüfung erfolgreich absolviert haben, erhalten Sie ein Studienplatzangebot.
 Immatrikulation	Wenn Sie das Studium aufnehmen möchten, erfolgt die Immatrikulation an der Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen.
 Studienbeginn	Herzlichen Glückwunsch! Legen Sie los und freuen Sie sich auf 100% PM!

# AUF EINEN BLICK

## FORMAT

Berufsbegleitendes Teilzeit-Präsenzstudium

## DAUER

21 Monate

## ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte sowie Potenzialträger mit PM-Erfahrung

## ZULASSUNGSVORAUSSETZUNGEN

Hochschulabschluss oder Äquivalent\* und Berufserfahrung im Projektmanagement (PM) und Englischkenntnisse (mind. B2-Niveau)

## INHALTE

PM, BWL, Sozial- und Führungskompetenzen

## VERANSTALTUNGSORT

Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen

## AKADEMISCHER GRAD

Master of Arts (M.A.)

## SPRACHEN

Deutsch & Englisch\*\*

## STUDIENBEGINN

Einmal jährlich zum Wintersemester  
September 2020

## KOSTEN

21.500 € bzw. 19.900 €  
(Frühbucherrate bis 30.04.2020)

## QUALITÄT

Akkreditiert durch FIBAA

\*Zugang auch ohne ersten Hochschulabschluss  
unter bestimmten Voraussetzungen möglich

\*\*2 von 10 Modulen auf Englisch

# KONTAKTDATEN / ANSPRECHPARTNER

**Beratung | Prüfung der  
Zulassungsvoraussetzungen |  
Bewerbung | Informationen zu  
Kooperationsverträgen**



**Silvia Kutzner**  
**Senior Programm- &  
Produktmanagerin**

**Management Academy  
Heidelberg gGmbH**  
Hauptstraße 25  
69117 Heidelberg

Telefon: +49 6221 / 714 - 8221  
Telefax: +49 6221 / 825 - 9511  
E-Mail: info@mah-hd.de

**Beratung | Informationen zum  
Studium | Informationen zu  
Kooperationsverträgen**



**Silvia Schmid**  
**Managerin**  
**Tiba Business School**

**Tiba Business School GmbH**  
Elsenheimerstraße 45  
80687 München

Telefon: +49 89 / 893161 - 26  
Telefax: +49 89 / 893161 - 20  
E-Mail: business-school@tiba.de



## EVENTS

### **Tag der offenen Tür**

Ort: Hochschule für Wirtschaft  
und Gesellschaft Ludwigshafen

Die Hochschule Ludwigshafen  
am Rhein stellt sich und ihr viel-  
seitiges Studienangebot in den  
Bereichen Wirtschaftswissen-  
schaften, Sozial- und Gesundheits-  
wesen vor.

Erleben Sie in einer Probevor-  
lesung das Campus-Leben und  
lassen Sie sich zu den einzelnen  
Studiengängen individuell beraten.

### **Info-Veranstaltung**

Ort: Hochschule für Wirtschaft  
und Gesellschaft Ludwigshafen /  
Tiba Business School München

Lernen Sie Ihre Ansprechpartner  
direkt persönlich kennen!

Im Rahmen der Info-Veranstaltun-  
gen wird Ihnen der Studiengang  
vorgestellt und Sie erhalten einen  
ersten Einblick ins Studentenleben  
an der Hochschule.  
Ebenfalls besteht die Möglichkeit  
der direkten Vorabprüfung Ihrer  
Zulassungsvoraussetzung sowie  
eine umfangreiche Beratung.

### **Info-Webinar**

Ort: online

Abwechselnd informieren Sie die  
Management Academy Heidel-  
berg und die Tiba Business School  
ausführlich in den Info-Webinaren  
zu den Studieninhalten, dem  
Studienverlauf und der Studien-  
organisation.

Im Rahmen des Webinars haben  
Sie die Möglichkeit Ihre Fragen  
zu stellen oder individuelle Bera-  
tungstermine zu vereinbaren.

**Beratung  
Prüfung der Bewerbung und  
Zulassungsvoraussetzungen  
Informationen zu  
Kooperationsverträgen**

**Management Academy  
Heidelberg gGmbH**  
Hauptstraße 25  
69117 Heidelberg

Telefon: +49 6221 / 714 - 8221  
E-Mail: [info@mah-hd.de](mailto:info@mah-hd.de)  
[www.mah-hd.de](http://www.mah-hd.de)

**Beratung  
Informationen zum Studium  
und Kooperationsverträgen**

**Tiba Business School GmbH**  
Elsenheimerstraße 45  
80687 München

Telefon: +49 89 / 893161 - 26  
E-Mail: [business-school@tiba.de](mailto:business-school@tiba.de)  
[www.tiba-business-school.de](http://www.tiba-business-school.de)

# **MASTER OF ARTS (M.A.) PM**

## **IHR KARRIERESPRUNG**